

اهداف الجمعية

الاستراتيجية

والتشغيلية



المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بروضة العرض

مسجلة برقم : 281

الرقم :
التاريخ : 144 / / هـ
المشروعات :

الخطة الاستراتيجية للجمعية

لعام : ١٤٤٥ وحتى عام ١٤٤٨ هـ

• الرؤية:

تفعيل دور الأسر المحتاجة في بناء المجتمع وتحسين ظروفها المعيشية وتحويلها إلى أسر منتجة.

• الرسالة:

تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة ضمن شروط وضوابط محددة وذلك ضمن النطاق الجغرافي المحدد نظاما للجمعية.

• قيمنا :

- الشفافية : نقدم كافة البيانات رقمية وموضوعية وننشرها دورياً.
- العدالة : نضمن وصول المساعدات للمحتاجين لها وفق شروط عادلة.
- التعاون : نتعاون مع الجهات الحكومية والخاصة لتحقيق الأهداف.





المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بروضة العرض
مسجلة برقم : 281

الرقم :
التاريخ : 144 / / هـ
المشروعات :

الخطة الاستراتيجية للجمعية

لعام : ١٤٤٥ وحتى عام ١٤٤٨ هـ

الأهداف الاستراتيجية :

- ١- توفير مصادر دخل متنوعة بهدف تحقيق اكتفاء نسبي.
- ٢- تقديم مشاريع تناسب احتياجات المستفيدين الفعلية.
- ٣- العمل على تطوير الأسر المسجلة من خلال الدورات التدريبية والتأهيلية.
- ٤- العمل على تطوير الكادر الإداري الوظيفي بالجمعية .

الهدف الأول : توفير مصادر دخل متنوعة بهدف تحقيق اكتفاء نسبي.

ملخص الهدف :

يوفر تحقيق هذا الهدف للجمعية فرصة ممتازة للتعامل مع المتغيرات والظروف التي يرافقها تقلبات في دخل الجمعية .

الهدف الثاني : تقديم مشاريع تناسب احتياجات المستفيدين الفعلية.

ملخص الهدف :

يوفر تحقيق هذا الهدف تقديم خدمات ذات جودة عالية لمستفيديها.
الهدف الثالث : العمل على تطوير الأسر المسجلة من خلال الدورات التدريبية والتأهيلية.

ملخص الهدف :

تسعى الجمعية لتحويل مستفيديها إلى عناصر فاعلة من خلال تقديم الدورات التدريبية اللازمة التي تمكن مستفيديها من المنافسة في سوق العمل.

الهدف الرابع : العمل على تطوير الكادر الإداري الوظيفي بالجمعية .

ملخص الهدف : يحقق هذا الهدف فرصة لبناء الجمعية وتحقيق الكفاءة العالية في مخرجاتها .





الرقم: _____
التاريخ: 144 / / هـ
المشغوعات: _____

ت/ الخطة الاستراتيجية للجمعية

لعام : ۱۴۴۵ وحتى عام ۱۴۴۸ھ

المنظور	الهدف	المؤشرات	إجمالي الواقع	إجمالي المستهدف (٤ سنوات)	الوحدات الإدارية		إدارة تنمية الموارد البشرية
					إدارة البرامج والأنشطة	إدارة تنمية الموارد	
المستفيدين	ترميم المساجد	عقد اتفاق مع المقاول	١	ترميم (٤) مسجد	السني الفعلي	المستهدف / سني	
	كفالة أسرة أيتام	كفالة شهرية	١٠	كفالة عدد ٤٠ أسرة يتيم	١ مساجد	٤ مساجد	
	مشروع مساعدات الزواج	المساعدة المالية	٣	مساعدة ١٢ شاب	مساعدة ٣ شباب	مساعدة ١٢ شاب	
	الأجهزة الكهربائية	عرض سعر وفواتير	٣	مساعدة ١٢ أسرة	مساعدة ٣ أسرة	مساعدة ١٢ أسرة	
	التدريب والتأهيل	سندات الكليات- والجامعات أو الدورات التدريبية	٢	مساعدة ٢٠ طالب	مساعدة ٥ طالب	مساعدة ٢٠ طالب	تنفيذ ٤ مرحلة
تنمية الموارد	إكمال وقف الصدقة الجارية	عقد مقاول مرحلي	١	استلام الوقف ١٠ مراحل		الأعضاء ٦	أعضاء جدد ١٢
	زيادة اشتراكات الأعضاء	البحث عن أعضاء جدد	٤١	الوصول لعدد ٥٠ عضو		عدد ٥ جهة	عدد ٨ جهة
	زيادة عدد الداعمين	دراسات جدوى ومتابعة	١	الوصول لعدد ١٠ جهة			إقامة ٤ دورات
التدريب والتوظيف	تنمية مهارات الموظفين	عمل دورات للموظفين	٢	إقامة ٢ دورات			إقامة ٣ وظائف
	تعيين سعوديين	المؤهلات المطلوبة الوظيفية	٥	خمس وظائف			
المقر	بناء مقر الجمعية	عقد مقاول مرحلي	مرحلة ١	استلام المقر ١٠ مراحل		مرحلة ١	تنفيذ ٢ مرحلة



• توفير مصادر دخل متنوعة بهدف تحقيق اكتفاء نسبي ومن ذلك

- ١- دراسة الفرص الاستثمارية المتاحة وتحديد أفضلها والاستثمار فيها.
- ٢- تخصيص بعض المشاريع لرعايتها رعاية كاملة أو جزئية من شركات أو تجار.
- ٣- العمل علي بناء شراكات مع الشركات والجهات المانحة لرعايتها مشاريع الجمعية.
- ٤- فتح حسابات في بنوك متعددة.

• تقديم مشاريع تناسب احتياجات المستفيدين الفعلية

- ١- دراسة المشاريع الحالية وتقييم مدي فاعليتها .
- ٢- اعداد دراسة لمعرفة الاحتياجات الفعلية للمستفيدين من الجمعية.
- ٣- عقد ورش لتبادل الأفكار والمقترحات حول المشاريع وابتكار مشاريع جديدة ومناسبة .
- ٤- التقييم الدوري للمشاريع وقياس مدي ملاءمتها للاحتياجات الفعلية.



• تطوير الأسر المسجلة من خلال الدورات التدريبية والتأهيلية

- ١- دراسة حاجات السوق من المهارات والشهادات المطلوبة
- ٢- تصميم برامج تدريبية تتناسب مخرجاتها مع حاجات سوق العمل
- ٣- التعاقد مع الجهات التعليمية لمنح دورات تدريبية لفئة محتاجة من المستفيدين
- ٤- توعية المستفيد (وهي الحث على البحث عن موارد للدخل والاعتماد على النفس عن طريق الرسائل النصية أو طباعة المنشورات على الكروت الخاصة بالجمعية للمستفيد).

• تطوير الكادر الإداري الوظيفي بالجمعية

- ١- تدريب الموظفين بإقامة الدورات في مقر الجمعية أو بعثهم خارج المحافظة
- ٢- الحوافز المالية أو تعويض الموظف بإجازات عن الانجازات المفيدة للجمعية
- ٣- إعداد نموذج لتقييم الموظفين وقياس تقدمهم الوظيفي
- ٤- علاوة سنوية لموظفي الجمعية المتميزين.



الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٣ م



المشروع	الأهداف	المؤشرات	مصادر التأكيد	فترة التنفيذ	المسؤول
ترميم المساجد	- المحافظة على المساجد والعناية بها. - إعادة تأهيلها وإظهار قيمتها.	- حصر الطلبات ودراستها - عقد اتفاق مع المقاول - متابعة مراحل التنفيذ مع المقاول	- التقارير الميدانية - تقارير الإشراف - تسليم المراحل المنفذة - التوثيق	من ٢٠٢٣/٠١/٠١ إلى ٢٠٢٣/١٢/٣١ م	لجنة ترميم وصيانة المساجد
المواد الغذائية (سلّات غذائية)	- تخفيف الأعباء المالية على الأسر المحتاجة. - إعفاف الأسر المحتاجة وإعانتها على الكفاف.	- التنسيق مع المستودعات لتأمين المواد الغذائية - تحديد آلية الصرف	- سندات استلام القسائم - فاتورة تسعيرة المواد - التوثيق		اللجنة الاجتماعية
كفالة الأيتام	- دعم الأيتام ماديا ومعنويا. - تحقيق التكافل الاجتماعي	- تغذية حسابات الأمهات	- تقارير التغذية - عدد الأيتام		اللجنة الاجتماعية
مساعد الشباب على الزواج	- إعانة الشباب ومساعدتهم - تحقيق استقرار الأسرة	- مساعدة عدد (١٠) شباب. - إقامة دورة تدريبية	- عروض الاسعار - الاتفاق مع مركز تدريب - فواتير الدفع - التوثيق		اللجنة الاجتماعية
توفير كسوة الشتاء	- توفير ما تحتاجه الأسر من أغذية. - تحقيق التكافل الاجتماعي	- تغذية حسابات المستفيدين	- عروض الاسعار - فواتير الدفع - التوثيق		اللجنة الاجتماعية

الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٣ م



المشروع	الأهداف	المؤشرات	مصادر التأكيد	فترة التنفيذ	المسؤول
تفريج كربة	- سد احتياجات الأسر الفقيرة من الماء. - تخفيف الأعباء عن كاهل الأسر الفقيرة.	- التنسيق مع المستودعات لتأمين المواد الغذائية - تحديد آلية الصرف	- سندات استلام القسائم - فاتورة تسعيرة المواد - التوثيق	من ٢٠٢٣/٠١/٠١ إلى ٢٠٢٣/١٢/٣١	اللجنة الاجتماعية
سقيا الماء	- سد احتياجات الأسر الفقيرة من الماء. - تخفيف الأعباء عن كاهل الأسر الفقيرة.	-التنسيق مع المستودعات لتأمين الكمية المطلوبة. - تحديد آلية التوزيع.	- تقارير التغذية - عدد المستفيدين		اللجنة الاجتماعية
كفالة المطلقات	- دعم المطلقات ماديا ومعنويا . - رعاية المطلقات وتخفيف معاناتهن.	- تغذية حسابات المطلقات	- تقارير التغذية - عدد المطلقات		اللجنة الاجتماعية
كفالة الأرامل	- دعم الأرامل ماديا ومعنويا - رعاية الأرامل وتخفيف معاناتهن.	-تغذية حسابات الأرامل	- تقارير التغذية - عدد الأرامل		اللجنة الاجتماعية
تفطير الصائمين	- رفع المعاناة عن الكثير من الصائمين - نشر التكافل والتراحم بين المسلمين	- تحديد النقاط وإعدادها - تكليف المشرفين	- مواقع التفطير - فواتير		اللجنة الاجتماعية



الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٣ م



المشروع	الأهداف	المؤشرات	مصادر التأكيد	فترة التنفيذ	المسؤول
ترميم مساكن	-تحسين ظروف المعيشة للفقراء والمحتاجين . - ترميم منازلهم والمساهمة في تخفيف معاناتهم.	- حصر الطلبات ودراستها - عقد اتفاق مع المقاول - متابعة مراحل التنفيذ مع المقاول	-التقارير الميدانية -تقارير الإشراف -تسليم المراحل المنفذة -التوثيق	من ٢٠٢٣/٠١/٠١ إلى ٢٠٢٣/١٢/٣١	اللجنة الاجتماعية
مواد غذائية متنوعة	- سد احتياجات الأسر الفقيرة من المواد الغذائية. - تخفيف الأعباء عن كاهل الأسر الفقيرة.	-التنسيق مع المستودعات لتأمين المواد الغذائية - تحديد آلية الصرف	- الاستلام من مقر الجمعية -التوثيق		اللجنة الاجتماعية
مواد غذائية (تمور)	- سد احتياجات الأسر الفقيرة. - تخفيف الأعباء عن كاهل الأسر الفقيرة.	-التنسيق مع المستودعات لتأمين المواد الغذائية - تحديد آلية الصرف	-الاستلام من مقر الجمعية -التوثيق		اللجنة الاجتماعية
أجهزة كهربائية	- سد احتياجات الأسر الفقيرة . - تخفيف الأعباء عن كاهل الأسر المحتاجة.	- عروض أسعار - شراء الأجهزة - تحديد آلية الصرف	-الاستلام من مقر الجمعية -التوثيق		اللجنة الاجتماعية
توفير البطانيات	-توفير ما تحتاجه الأسر من بطانيات. - تحقيق التكافل الاجتماعي	- عروض أسعار - شراء البطانيات - تحديد آلية الصرف	-الاستلام من مقر الجمعية -التوثيق		اللجنة الاجتماعية